

**REGES®** « *des chiffres pour lire votre mission* » ... Pourquoi ?

**REGES**, REférentiel de Gestion pour l'Economie Sociale, est un outil permanent d'analyse de gestion au service des structures portant des missions d'utilité sociale.

**MOTS CLEFS** : *Etats financiers, indicateurs et observatoire sectoriel des structures de l'économie sociale.*

La présentation des comptes des structures de l'économie sociale au moyen des outils établis pour une économie de profit ne satisfait aucun partenaire : les structures ne retrouvent pas les objets de leur action, les financeurs l'utilisation de leurs fonds et les autres partenaires financiers et économiques, rôlés aux analyses classiques, ne retrouvent aucun de leurs repères.

C'est au cours d'échanges organisés entre structures d'un même secteur que l'analyse REGES a vu le jour.

Pour atteindre un degré de lisibilité suffisant, les structures de l'économie sociale ont besoin d'états financiers en concordance avec leur projet et donc, leur objet social.

Un premier temps de mise à plat des finalités des actions permet d'établir sur quelles missions majeures et quelles fonctions la structure s'appuie ou réalise son action.

A partir de là, **REGES** vient extraire les informations comptables de l'exercice pour composer des **Marges Intermédiaires de Missions (M.I.M)**. La somme de ces marges constitue la marge bénéficiaire ou déficitaire de la structure. Les **M.I.M** se substituent totalement aux Soldes Intermédiaires de Gestion traditionnels.

***Cette approche analytique, à partir des missions et fonctions, est issue d'un partage de connaissances entre les structures, leurs financeurs et autres principaux « clients » pour déterminer des clefs de lecture commune. En économie sociale, même les états financiers sont négociés.***

Cette analyse financière donne du sens aux moyens déployés, elle relève d'une part les faiblesses de niveau d'intervention et d'autre part, les déséquilibres de financement à l'intérieur même du fonctionnement des structures.

Elle mesure, année après année, l'évolution des engagements pris pour chaque mission, elle contribue aux indicateurs d'orientations stratégiques.

En complément, une analyse patrimoniale va révéler l'état des avoirs propres et des actifs. Ces indicateurs caractérisent **les Moyens financiers Affectés aux Missions (M.A.M)**. Cette approche porte sur l'analyse par missions des bilans de la structure; elle aide à fixer la marge bénéficiaire prévisionnelle, et conforte les demandes de financements externes.

Enfin, ce regard porté sur la structure de l'économie sociale doit être soutenu par une analyse sectorielle qui repose sur cette double approche du fonctionnement et de la situation de bilan. Cette observation sectorielle permet, par l'analyse de groupes homogènes, un suivi permanent de l'évolution des principaux indicateurs.

#### Impact sur le plan comptable général et analytique ainsi que sur l'analyse juridique et fiscale.

Cette analyse financière permet d'organiser une approche analytique des comptes.

Elle organise le plan comptable et analytique pour les secteurs fiscalisés et non fiscalisés lorsqu'ils répondent à des missions différentes.

La redéfinition des missions majeures et mineures réinterroge la rédaction de l'objet social, ainsi que les moyens de financement autorisés par les statuts.

#### Impact de l'analyse de groupe réalisé par l'observatoire sectoriel.

La structure des états financiers observée à l'échelle d'un groupe homogène (dans un même secteur d'activité) est le reflet des financements retenus par les politiques successives de soutien à ce domaine.

#### Intégration de la méthode REGES aux travaux de conseil.

Cette approche, formalisée par la Coopérative AVISO est intégrée lors de toute démarche prospective ; elle est appuyée par une collecte d'informations au plus près du terrain qui associe interviews individuelles et entretiens collectifs.

A ce jour, la Coopérative AVISO a établi cette analyse REGES pour les chantiers d'insertion. Nous souhaitons étendre courant 2004 cette analyse aux autres structures d'insertion.

D'autres expérimentations sont en cours auprès d'associations portant des missions de développement local ; Culture, Tourisme ou Environnement ainsi que pour des missions à caractère social (maison de quartier, services à la personne ...)



« des chiffres pour lire votre mission »